

PROPUESTA DE NEGOCIOS PARA CULTIVO DE OSTIÓN EN CUBA PESCAVANTE S.A.

por:
Dra. Sarah Rivero Suárez

INTRODUCCIÓN.

Durante siglos, la pesca ha constituido una fuente importante de alimentos proteicos para la seguridad alimentaria del mundo y su valor es mucho mayor que el de todos los recursos extraídos del océano. Dada la explotación a la que han sido sometidos los recursos naturales pesqueros, la contribución de la pesca en el futuro dependerá de la optimización del manejo de las pesquerías, que han alcanzado su máximo rendimiento, situado alrededor de 100 millones de TM y las proyecciones de las pesquerías mundiales para el 2010 varían entre 107 a 144 millones de toneladas, según la FAO.

El consumo de los productos pesqueros no ha sido exclusivo de los países desarrollados, también ha jugado un papel preponderante entre las comunidades pobres del planeta y especialmente aquellas ubicadas en áreas costeras. En la actualidad, más de mil millones de personas dependen del pescado como principal fuente de proteínas animales y el consumo per cápita por año, ha transitado de 8 kg en 1954, a 16 kilogramos anuales por persona como nivel record alcanzado y se prevé también por FAO, que ascienda entre 19 y 21 kilogramos para el año 2030, siendo superiores a los ritmos de crecimiento de los sectores ovino y bovino e inferiores al porcino y avícola.

La mayor parte del incremento de la producción acuícola se espera que provenga de la acuicultura, como camino para aliviar el déficit prospectivo que en oferta de proteína animal se vislumbra y en ella predominarán las especies de agua dulce y los moluscos.

El cultivo de moluscos en el ámbito mundial constituye una alternativa de desarrollo, por la sobreexplotación a que han sido sometidos los recursos, las crecientes demandas del mercado y la seguridad de contar con el abastecimiento que permite desarrollar nuevos mercados, lo convierten en una necesidad inaplazable para generar alimento de alto valor proteico, facilitando empleos y para mejorar el uso de las zonas costeras.

La situación pesquera cubana, no se diferencia sustancialmente del contexto mundial. Los niveles de explotación tanto de peces como crustáceos y moluscos, se encuentran en los máximos permisibles, lo que unido a la necesidad de contar con mayores volúmenes de productos marinos, con la adecuada calidad, tanto para el mercado nacional como para la exportación, nos obliga a recurrir a la revolución tecnológica que en materia de acuicultura está ocurriendo en los principales países productores, que posibilita el cultivo intensivo de estos organismos, con acelerado incremento en los rendimientos que redundan en mayores volúmenes, así como mayores ingresos por desarrollar especies de alto valor comercial.

VENTAJAS DEL DESARROLLO DE LA OSTRICULTURA EN CUBA

Las facilidades geográficas de Cuba, como archipiélago formado por un sistema de islas y cayos, la extensión de costas protegidas de más de 5 500 Km, con el 4% de las costas cubiertas por manglar y de ello el 75% ocupado por *Crassostrea rhizophorae*, que determina la presencia de zonas con bancos naturales del ostión de mangle, como se muestran en el siguiente mapa

Imagen 1



Se ubican cuatro plataformas con profundidades promedios adecuadas donde podrían implementarse sistemas de cultivos suspendidos con cierta protección, clima tropical con temperaturas promedio máximas en verano de 28° C y mínimas en invierno de 24° C, la existencia de agua con gran calidad debido a los cambios permanentes de provocado por la corriente del Golfo que baña nuestras costas, le adjudican a Cuba amplias posibilidades de potenciar sus producciones pesqueras provenientes del cultivo durante todo el año, con favorables resultados en el crecimiento de los organismos.

Cuba cuenta con una fuerza de trabajo altamente calificada, técnicos bien preparados con un alto porcentaje de graduados universitarios en especialidades del sector pesquero, lo que ofrece amplias posibilidades a la aplicación e investigación de tecnologías de avanzada, con el respaldo de instituciones científicas acreditadas al más alto nivel internacional.

Existe además experiencia anterior en el cultivo del ostión de mangle y dominio de la biotécnica de cultivo de la especie, con personal entrenado, desde la producción de semillas hasta el engorde

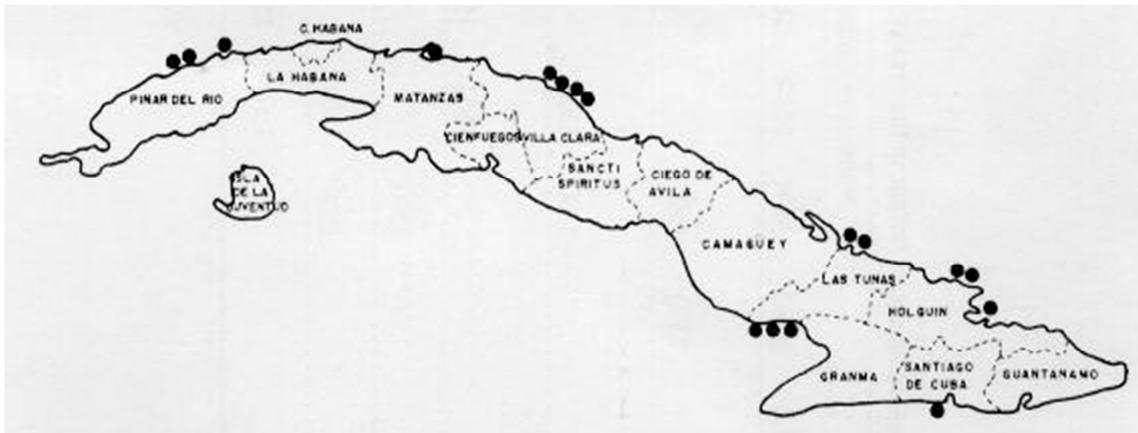
Posee una infraestructura en relación con el transporte y servicios generales bien desarrollada, que incluye más de 40000 km de viales, para un país con 1200 Km de extensión y un área de 110 992 Km² es una proporción importante, sobre todo si se compara con el resto del Caribe. Por otro lado, se cuenta con 7 aeropuertos internacionales que permiten el acceso a todas las regiones del país con potencialidades para el desarrollo pesquero., lo que unido a la política de apoyo gubernamental permite predecir las amplias posibilidades de desarrollo de este sector.

Existe un mercado interno potencial creciente a causa del desarrollo del turismo, que pronostica niveles de hasta 2.0 millones de turistas y un crecimiento entre el 10 y el 15 % hasta el 2010. En el año 1999 se obtuvo un incremento del 13 % en el número de turistas que arribaron al país, valor superior al alcanzado en toda la región del Caribe. Los principales países emisores que representan el 56% del total son Canadá, Italia, España, Alemania y Francia, habituales consumidores de productos del mar

La privilegiada situación geográfica de Cuba, ubicada en el centro del continente americano, facilita el transporte aéreo de productos del mar frescos a los principales mercados internacionales.

EXPERIENCIA CUBANA EN CULTIVO DE MOLUSCOS

Básicamente ha dependido del ostión de mangle o *Crassostrea rhizophorae*, que antiguamente se cosechaba de su hábitat natural y se inicia la aplicación de técnicas para la captación de semillas del medio natural en 1966, en aquel entonces se organizaron diferentes granjas para su cultivo a lo largo de todo el país, como se muestran a continuación.



El cultivo de ostión en condiciones controladas data desde 1983, en que se comenzó la primera experiencia a escala piloto que demostró la existencia de condiciones naturales apropiadas, áreas de desarrollo y conveniencia de la actividad como generadora de divisas para el país. Se realizó también de manera experimental la introducción de la *Crassostrea gigas* en Cuba en la década del ochenta con buenos resultados.

Una vez demostrada la factibilidad de cultivar la especie nativa *Crassostrea rhizophorae*, se creó en 1990 el primer centro de producción de semillas a escala comercial en Cabo Cruz (Granma) y en 1992 se crean otros dos centros para estos fines en Gibara (Holguín) y Casilda (Sancti Spiritus)

Esta industria del cultivo de ostión en Cuba, se ha visto limitada en los últimos tiempos por la escasez de recursos materiales y falta de financiamiento en momentos cruciales de nuestra economía, determinando que el cultivo de moluscos decayera fuertemente por más de una década. En estos momentos se retoma como oportunidad de negocios en el sector pesquero cubano, ya que existen en el país las condiciones necesarias para el desarrollo de esta actividad, se cuenta con zonas costeras libres de contaminación y una capacidad profesional y técnica adecuada.

OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN EL CULTIVO DE MOLUSCOS.

Sobre la base de la tendencia mundial de desarrollo tecnológico y de los mercados en el sector pesquero, las principales posibilidades de inversión están encaminadas hacia:

1. Desarrollo de las técnicas de captación de semillas del medio natural.
2. Desarrollo de las técnicas del cultivo de moluscos.
3. Desarrollo de la industria buscando tecnología de avanzada e incremento del valor añadido en el producto terminado.
4. Introducción de nuevas especies para su cultivo.

Todo lo anterior unido a la motivación de las instituciones del gobierno en desarrollar la ostricultura, por ser identificada como una línea para la generación de divisas y la diversificación de la producción, se traduce en la posibilidad de inversiones.

*** VENTAJAS PARA LA INVERSION.**

1. Existen granjas para la captación de semillas del medio natural distribuidas por todo el país, cuya capacidad potencial anual es del orden de las 2 000 t de ostión concha
2. Dominio de la biotécnica de cultivo de la especie, con personal entrenado, desde la producción de semillas hasta el engorde.
3. Centros de investigación y otras instalaciones que ofrecen cobertura al trabajo científico técnico y garantiza las demandas del sistema productivo.
4. Facilidades terrestres, de electricidad y comunicaciones en las zonas en explotación y en desarrollo.
5. Disponibilidad de la fuerza de trabajo no calificada en asentamiento poblacionales colindantes
6. Existencia de plantas de procesamiento industrial que pudieran cumplir los requisitos establecidos para la exportación.



*** VENTAJAS COMPETITIVAS.**

1. El agua es de buena calidad, rica en nutrientes y prácticamente sin contaminantes.
2. PH en rangos normales de 7.2 y salinidades desde 20 a 380/00 que permiten el crecimiento óptimo de la especie.
3. Temperaturas cálidas que permiten adecuado crecimiento durante todo el año.
4. Mano de obra calificada con preparación técnica para enfrentar el cultivo en todas sus etapas, es decir se cuenta con la tecnología desarrollada de nuestra especie.
5. Disponibilidad de reproductores en el medio natural.

*** FACTORES CLAVES DEL ÉXITO.**

Cuba cuenta con potencial humano que antes desarrollara la tecnología de cultivo necesaria para sustentar la ostricultura. Existen los servicios científicos y técnicos para atender desde la planeación hasta la comercialización, incluyendo la producción y la industrialización.

El potencial ostrícola de Cuba es enorme y podría fácilmente ser superado este nivel, con el incremento en primer término de las capacidades de producción actuales aumentando las captaciones de semilla por granja y en segundo lugar mediante la producción de semillas en condiciones de laboratorio.

*** MODELO PRODUCTIVO.**

La propuesta consistirá en un modelo productivo para la captación de semillas del medio natural y otro para su producción en Centro de Desove, partiendo de instalaciones o facilidades que ya están en operación.

*** FORMAS DE ASOCIACIÓN Y ESQUEMA LEGAL.**

1. FINANCIAMIENTO: Dado que Cuba tiene total dominio tecnológico para la producción de ostiones, se requeriría solamente que el inversionista extranjero otorgara financiamiento para inversiones y capital de trabajo del proyecto, devolviéndosele tal dinero con las producciones que se obtengan.
2. PRODUCCIÓN COOPERADA: Contrato de Producción Cooperada en el cual el inversionista extranjero brinde financiamiento y asistencia técnica: pura (para el caso de introducción de especie o mejoramiento de la tecnología de cultivo de la especie nuestra) y comercial. Debe agregarse también que este tipo de contrato no crea persona jurídica ni permite la distribución de utilidades. Las partes obtendrán sus ingresos a partir de lo que se establezca en cada contrato, a modo de ejemplo, pago por asistencia técnica, suministros, financiamiento.

*** SE PONE A DISPOSICIÓN DEL PROYECTO.**

POR LA PARTE CUBANA

- Asistencia técnica y know how para el engorde de semillas tanto captadas del medio natural como las producidas en hatchery en el caso de *C. rhizophrae*.
- Mercado y marcas reconocidas para su comercialización.

POR LA PARTE EXTRANJERA.

- Financiamiento para la ejecución de la inversión.
- Asistencia técnica pura y know how para el caso de introducción de otra especie o mejoramiento de la tecnología de cultivo nuestra.
- Asistencia técnica comercial.